

# **TIPS VOOR HET WERKEN MET DE PERSOONLIJK ASSISTENT (PAL) VAN DE LERAAR**

*DOCUMENT VOOR SCHOLEN DIE (WILLEN GAAN) WERKEN  
MET PAL's.*

Versie 2

Datum: mei 2021

Met dank aan het St. Michaël College Zaandam

## Inhoud

1	WAT IS EEN PAL? .....	3
2	WERVING & SELECTIE .....	3
2.1	Werving .....	3
2.2	Oud-leerlingen werven voor PAL .....	4
2.3	Benutten van netwerken.....	4
2.4	Selectie .....	4
3	AANSTELLEN .....	5
3.1	Intentieverklaring .....	5
3.2	Aandachtspunten voor aanstellingsgesprek .....	5
3.3	Voorbeeldcontract .....	6
4	VOORBEELD FUNCTIE OMSCHRIJVING & INSCHALING .....	8
5	OPDRACHT EN AFSPRAKENLIJST.....	9
5.1	Mogelijke taken & verantwoordelijkheden.....	10
6	SCHOLING .....	10
6.1	PAL-cursus .....	10
6.2	Belangrijke content voor scholing (intern school) .....	11
6.3	Mogelijke vormen voor scholing .....	11
7	BEGELEIDEN.....	11
7.1	Wie is verantwoordelijk voor begeleiding.....	11
7.2	Onderwerpen van begeleidingsgesprekken.....	12
7.3	Tips voor begeleider / voor het voeren van begeleidingsgesprekken .....	12
8	GESCHIKTHEID VOOR BEROEP.....	13
8.1	De zeven bekwaamheidseisen. ....	13
8.2	Onderzoek naar geschiktheid.....	14
8.3	Uitkomst onderzoek .....	15
9	PERSONEELSPANNING EN FINANCIËLE PARAGRAAF .....	15
	BIJLAGE 1. FUNCTIEWAARDERING PAL .....	17
	BIJLAGE 2: GESPREKSFORMAT PAL'S.....	19
	BIJLAGE 3: PAL: VRAGEN AAN LEERLINGEN .....	27

## 1 WAT IS EEN PAL?

Een PAL is een Persoonlijk Assistent van de Leraar. Studenten aan de UvA en VU worden tijdens de bachelor- en masterfase (vanaf jaar 2 bachelor) als Persoonlijk Assistent van de Leraar (PAL) ingezet in het vo. De PAL-functie is een combinatie van een speciaal opleidingstraject van de universitaire lerarenopleiding en de PAL voor de klas, met een betaalde bijbaan in het vo. Aan de hand van de overkoepelende taakomschrijving bepaalt de school hoe dit wordt ingevuld.

Door de inzet van een PAL-student worden leraren voor langere tijd verlicht bij hun onderwijstaken en krijgen ze meer ruimte om waarde toe te voegen op het gebied van hun specifieke expertise. Voor studenten biedt het de mogelijkheid om vroeg in hun studieloopbaan (vanaf het tweede studiejaar) op een laagdrempelige manier kennis te maken met het leraarschap.

Het is de uitdrukkelijke bedoeling om de PAL's te verleiden tot het leraarschap en op deze manier een bijdrage te leveren aan de oplossing van het lerarentekort in Nederland.

## 2 WERVING & SELECTIE

### 2.1 Werving

PALs kunnen op drie manieren worden geworven:

1. Er kan een aanvraag voor een PAL gedaan worden bij PAL voor de klas ([www.palvoordeklas.nl](http://www.palvoordeklas.nl), samenwerking tussen UvA/VU, Bètapartners en Pre-University College): indien de school kandidaten aangeleverd heeft gekregen kan de school zelf een sollicitatiegesprek organiseren en een keuze maken.
2. Een school kan ook zelf actief op zoek gaan naar een PAL bijvoorbeeld onder oud-leerlingen of huidige laatstejaars die het mogelijk straks leuk vinden, om tijdens hun studie als PAL een bijdrage te leveren op school
3. Via het eigen netwerk. Bijvoorbeeld via PALs die al op de school werken

#### 2.1.1 Inventarisatie interesse voor PAL op school

Wij raden aan één iemand verantwoordelijk te maken voor de werving van PALs, bijvoorbeeld een docent of teamleiders. Op deze manier neemt de werving de schoolleiding werk uit handen. Bovendien weten docenten en/of teamleiders het beste wat ze zoeken; welke taken de PAL straks gaat doen.

Wel is het belangrijk dat de schoolleiding duidelijk kaders stelt voor de werving van een PAL. Over het algemeen verzorgt de schoolleiding zelf het aanstellingsgesprek, omdat tijdens dit gesprek de arbeidsvoorwaarden worden besproken. Op deze manier houdt de leiding zicht op wie er in de school komt werken (en kan daarover, wanneer nodig, ook een veto uitspreken) en kunnen verwachtingen worden besproken. Ook is het mogelijk tijdens dit gesprek af te tasten of de PAL mogelijk in de toekomst op een middelbare school zou willen werken.

#### **Mogelijke kaders voor werving PALs**

- Beschikbaarheid van de PAL
- Passend binnen 'waarden' van de school
- Algemene wenselijke capaciteiten als: initiatief nemen, verantwoordelijkheid kunnen dragen, verantwoording afleggen. Voorbeeldgedrag (voor leerlingen) in de school

- Specifieke capaciteiten voor de gewenste taken: goed met leerlingen kunnen werken, netjes werken...
- ....

## 2.2 Oud-leerlingen werven voor PAL

Veel scholen hebben positieve ervaringen met het werven van PAL's onder hun oud-leerlingen. Voor het werven van PAL's is het in deze tijd verstandig om de sociale media in te zetten. De doelgroep is zo immers heel goed te bereiken. Je kunt deze groep leerlingen goed aan de school verbonden houden door een *LinkedIn*-netwerk op te zetten of te benutten. Ook *Facebook* en *Instagram* zijn heel geschikt voor het bereiken van een grote groep potentiële PAL's. Wellicht is *Twitter* ook een optie. De website van de school, de alumnivereniging, de (digitale) nieuwsbrief, het plaatselijk dagblad kunnen ook voor de werving van oud-leerlingen worden ingezet. Ook kunnen scholen hun krachten bundelen en gezamenlijk een wervingsstrategie opzetten.

Wanneer een school met meerdere PAL's werkt of scholen samenwerken, kan het heel handig zijn om een aanmeldformulier te maken voor geïnteresseerde PAL's. Wanneer je op de site van de school een aanmeldformulier plaatst, kun je op deze manier een eigen poule van mogelijke PAL's opbouwen.

## 2.3 Benutten van netwerken

Ook werkt het heel goed wanneer docenten worden gestimuleerd om actieve netwerken te onderhouden met medewerkers en studenten van de nabijgelegen hogescholen en universiteiten. Dit is voor hun eigen professionele ontwikkeling van meerwaarde, maar kan ook benut worden voor de zoektocht naar goede PAL's. Een goede PAL beschikt vaak ook over een uitstekend netwerk van oud-leerlingen en medewerkers bij relevante opleidingen. Alumniverenigingen van de school zelf, of van relevante opleidingen kunnen uitstekend ingezet worden. Ook lopen er op school regelmatig stagiaires en onderzoeks-studenten rond. Deze zijn bij uitstek geschikt om mee te zoeken naar geschikte PAL's. Ook blijkt in de praktijk dat PAL's die al aangesteld zijn op de school een grote rol kunnen vervullen bij het zoeken naar nieuwe en andere PAL's. Omdat het voor jonge studenten een aantrekkelijke bijbaan is, weten ze vaak studiegenootjes en vrienden enthousiast te maken voor deze functie. Ook huidige leerlingen en medewerkers kunnen prima ingezet worden in de werving. Vaak heeft iemand wel een broertje of een nichtje of een buurjongen die precies in het profiel van de PAL past.

## 2.4 Selectie

Wanneer je de mogelijkheid hebt om een PAL te selecteren uit meerdere geschikte kandidaten, dan kun je kijken naar de volgende criteria om een definitieve selectie te maken:

- Inzetbaarheid;
- Specifieke capaciteiten;
- Specifieke vaardigheden voor de betreffende taken;
- Commitment;
- Flexibiliteit;
- Lerende houding;
- Passend in het team;
- Mate waarin de pal goed met leerlingen zou kunnen werken;
- Welke scholing of begeleiding nodig zou zijn;
- Toekomstmogelijkheden (voor eventuele werkzaamheden aansluitend op de pal functie);

- Afweging investering (salaris, scholen, begeleiding) tegenover wat het je gaat opleveren (verlaging werkdruk docenten, -aanvullende- kwaliteiten die je in de school haalt, eventuele mogelijkheden voor toekomstig docentschap).

## 3 AANSTELLEN

### 3.1 Intentieverklaring

Wanneer er door de school bij PAL voor de klas een aanvraag wordt ingediend, zullen er afspraken worden gemaakt, rondom het aanstellen van de PAL. Deze afspraken gaan onder ander over de werkzaamheden, werktijden en de uitbetalingsconstructie. Een PAL-coördinator neemt na het aanmelden contact op en zal de school voorzien van een intentieverklaring die de samenwerking tussen PAL voor de klas (VU/UvA) en de school bevestigt. De intentieverklaring omvat afspraken over de inzet van de studenten en de samenwerking tussen PAL voor de klas en de school. Na ondertekening van de intentieverklaring, worden studenten gekoppeld aan een aanvragende school. Belangrijk is hier dat er een goede 'match' is tussen student en school; dit kan o.a. gaan om de wensen voor werklocatie, werktijden en het vak waarvoor een PAL wordt aangevraagd.

### 3.2 Aandachtspunten voor aanstellingsgesprek

Wanneer een PAL is geselecteerd, volgt het aanstellingsgesprek, ook wel 'Klikgesprek' genoemd. Ter ondersteuning volgen hieronder de mogelijke onderwerpen die aan de orde zouden kunnen komen tijdens dit gesprek, om een goede start te maken. Meestal wordt het aanstellingsgesprek gevoerd door iemand uit de schoolleiding. Dit kan echter ook gedelegeerd worden. Het kan handig zijn, wanneer de begeleidende docent, waaronder de PAL gaat werken, aanwezig is bij dit gesprek.

#### **Introductie**

- Voorstellen school en medewerker(s)
- Voorstellen PAL
- Toelichten profiel PAL, taken en verantwoordelijkheden PAL (overhandig functieomschrijving)

#### **Hoe werkt het precies**

- Check inzetbaarheid
- Bespreek de begeleiding (wie doet de begeleiding, hoe vaak worden begeleidingsgesprekken gevoerd)
- Bespreek wettelijke en financiële kader (aanstelling, contract, afspraken, uitbetaling etc.)

#### **Verwachtingen**

- Bespreek belangrijke kwaliteiten: initiatief nemen, verantwoordelijkheid dragen, verantwoording afleggen
- Bespreek bij wie en wanneer de PAL verantwoording aflegt
- Bespreek de opdracht en specifieke taken (overhandig takenlijst, kan ook in eerste werkbespreking) [*hier kan ook verwezen worden naar het startgesprek met de begeleidende docent*]
- Bespreek afspraken rondom aanwezigheid (tijden, op tijd komen), eventuele werkplek, eventueel thuiswerken etc.

### Mogelijkheden

- Bespreek de mogelijkheden van een eventuele opvolger: kan de PAL andere PAL's vinden (indien nodig) en/of gedurende werkperiode mee op zoek gaan naar een geschikte opvolger
- Bespreek mogelijkheden rondom doorstroom en geschiktheid voor beroep

### Overhandigen

- o Functieprofiel
- o Contract en bijbehorende documenten (meestal nul uren contract, uitbetaling per maand op basis van urendeclaraties)
- o Takenlijst
- o Eventuele informatie voor werkzaamheden
- o Aanstellingsafspraken
- o Secundaire arbeidsvoorwaarden

### 3.3 Voorbeeldcontract

Op \_\_\_\_\_ [datum invullen] is \_\_\_\_\_ [naam]  
aangesteld als PAL op \_\_\_\_\_ [naam school].

WE HEBBEN DE VOLGENDE AFSPRAKEN GEMAAKT

Uren

---

---

Taken

---

---

Verantwoordelijkheden

---

---

Kwaliteiten

---

---

Begeleiding

---

---

Afleggen van verantwoording

---

---

Uitbetaling

---

---

Ingangsdatum

---

---

Expiratiedatum

---

---

## 4 VOORBEELD FUNCTIE OMSCHRIJVING & INSCHALING

### PAL

---

#### 1. Context

De werkzaamheden worden verricht binnen een school voor voortgezet onderwijs. De PAL ondersteunt de docent of docenten bij het verrichten van onderwijs-inhoudelijke taken en/of levert een bijdrage aan het klassenmanagement, aan administratieve werkzaamheden en aan schoolbrede activiteiten

#### 2. Resultaatgebieden

1. Ondersteunt de docent / docenten bij het verrichten van onderwijsinhoudelijke taken.

- \* begeleidt individuele of kleine groepen leerlingen, die van de leraar instructie hebben ontvangen;
- \* begeleidt leerlingen bij het verwerven van specifieke vaardigheden;
- \* verzorgt (delen van) lessen, instructies en demonstraties onder verantwoordelijkheid van de docent;
- \* helpt leerlingen bij het uitdiepen van een onderwerp in het documentatiecentrum;
- \* begeleidt en ondersteunt leerlingen met een aparte leertaak en registreert het ontwikkelings- en leerproces;
- \* inspireert leerlingen tot luisteren, op te ruimen, zich te concentreren, vragen te stellen, e.d.
- \* houdt toezicht op leerlingen tijdens les en pauzes en corrigeert zo nodig gedrag;
- \* assisteert bij het samenwerken van leerlingen, het groepswork en het werken in hoeken;
- \* ziet toe op het zelfstandig werken van leerlingen;
- \* helpt bij de uitvoering van handelingsplannen voor leerlingen;
- \* signaleert problemen en bespreekt deze met de docent;
- \* rapporteert (periodiek) over het waargenomen gedrag bij de leerlingen aan de docent.

2. Levert bijdragen aan het klassenmanagement.

- \* verleent ondersteuning bij lesonderdelen, zoals het klaarzetten van apparatuur;
- \* richt het leslokaal in en ruimt na afloop van de lessen op;
- \* controleert de staat van les- en ontwikkelingsmateriaal en bespreekt dat met de docent(en);
- \* vervaardigt of verzamelt materiaal voor projecten en draagt bij aan projecten;
- \* maakt lesmateriaal gereed, dan wel levert een bijdrage aan het (verder) ontwikkelen daarvan;
- \* draagt bij aan het op- of bijstellen van proefwerken en kijkt deze na.

3. Levert bijdragen aan de administratieve werkzaamheden.

- \* levert een bijdrage aan de administratie van leerling prestaties en andere leerling gegevens;
- \* signaleert noodzakelijke aanvullingen van voorraden en bestelt deze, na overleg met de docent;
- \* notuleert het sectieoverleg.



#### 4. Draagt bij aan schoolbrede activiteiten.

- \* surveilleert tijdens binnen- en buitenschoolse activiteiten en corrigeert gedrag van leerlingen;
- \* begeleidt en houdt toezicht op leerlingen tijdens (inhaal)proefwerken, zelfstudie en bij het maken van huiswerk;
- \* houdt toezicht op klassen als er geen docent aanwezig kan zijn; zorgt voor het aan het werk zetten en houden van de leerlingen;
- \* assisteert bij de organisatie van uitstapjes, vieringen, festiviteiten, e.d.;
- \* ondersteunt bij balie-, ict-, zorg-, administratieve werkzaamheden etc..

### 3. Bevoegdheden, kader & verantwoordelijkheden

- Beslist bij/over: bij het ondersteunen van de docent(en) bij het verrichten van onderwijsinhoudelijke taken en bij het leveren van bijdragen aan het klassenmanagement, aan administratieve werkzaamheden en aan schoolbrede activiteiten.
- Kader: werkafspraken over de ondersteunende taken.
- Verantwoording: aan de toegewezen leidinggevende over juistheid en tijdigheid van verleende ondersteuning.

### 4. Kennis en vaardigheden

- vaktechnische kennis van didactische en pedagogische toepassingen;
- bekendheid met groepsprocessen;
- vaardigheid in het omgaan met en corrigeren van gedrag van leerlingen;
- vaardigheid in het organiseren van groepjes in de klassensituatie;
- vaardigheid in het uitvoeren van praktische / organisatorische / administratieve werkzaamheden.

### 5. Contacten

- met leerlingen over hun gedrag om ze op de regels te wijzen en vragen te beantwoorden;
- met docent(en) om indrukken over de ontwikkeling van de leerling tijdens de lessituatie door te geven;
- met andere PAL's om binnen de school om informatie uit te wisselen.

## 5 OPDRACHT EN AFSPRAKENLIJST

Het kan zijn dat de PAL een duidelijk afgebakende opdracht krijgt. Omschrijf dan duidelijk wat je verwacht en hoe je wil dat de PAL tussentijdse verantwoording aan je aflegt over de opdracht. Meestal zal een PAL verschillende taken toegedeeld krijgen. Ook hier is het van belang dat je hier duidelijk over communiceert en regelmatig overleg over voert. Afhankelijk van het soort taken en het type PAL kan een takenlijst helpen ter ondersteuning van het maken van duidelijke afspraken.

In zo'n takenlijst zou je de volgende afspraken kunnen opnemen:

- Wat is de taak (duidelijke omschrijving)?
- Bij wie of met wie dient de taak uitgevoerd te worden?
- Wanneer dient de taak uitgevoerd te worden of afgerond te zijn?
- Hoe legt de PAL verantwoording af en bij wie?

- Afspraak voor een volgend overleg

## 5.1 Mogelijke taken & verantwoordelijkheden

Hieronder volgt een opsomming van de mogelijke verschillende taken voor een PAL:

- Steunlessen
- Examentraining
- Begeleiding practica
- Begeleiding in atelier
- Ondersteuning bij sportlessen
- Onderzoek doen in de school
- Opzetten toetsenbank
- Helpdesk ICT
- Ondersteuning bij voorbereiding lessen
- Materiaal maken
- Begeleiding bij excursies en reizen
- Schoolband
- Surveilleren
- Huiswerkbegeleiding
- In de mediatheek ondersteunen
- Nakijkwerk
- Ondersteuning bij mondelinge vaardigheden talen
- Ondersteunen bij profielwerkstukken
- Ondersteuning muzieklessen en kunstvakken
- Toetsen ordenen
- Toetsen maken
- Werkgroepen begeleiden naast hoorcolleges
- E-learning verder vormgeven
- Digitaliseren van materiaal
- Ondersteunen bij het opzetten van projecten
- ...
- ...

## 6 SCHOLING

### 6.1 PAL-cursus

Voordat een PAL-student wordt gekoppeld aan een aanvragende school via PAL voor de klas, volgt deze een zgn. PAL-cursus. Deze PAL-cursus is een drie uur durende basis, welke wordt georganiseerd vanuit de lerarenopleidingen van de VU en UvA, alsook vanuit PAL voor de klas. Tijdens de training wordt een pedagogische en didactische basis gelegd rondom het werken in de school en het werken met jongeren. Naast deze training wordt de PAL bij aanstelling op een school ook uitgenodigd voor terugkomenten, waar er diepgang wordt geboden en er ruimte is om over werkervaringen te praten.

## 6.2 Belangrijke content voor scholing (intern school)

Wanneer de school zelf PALs werft en op school gaat inzetten, adviseren wij het volgende over de scholing van de PALs:

De PAL's kunnen over het algemeen met een basiskennis aan de slag als PAL, maar het PAL-schap gaat ook over verdere ontwikkeling in het leraarschap. Zeker wanneer er meerdere PAL's aangesteld worden, is het verstandig om ook scholing in de school op te zetten, zodat de PAL's een zekere basis meekrijgen voor het werk dat ze gaan uitvoeren op school. De inhoud van deze scholing hangt natuurlijk sterk af van waar de PAL voor wordt ingezet. Over het algemeen zal er vaak met leerlingen gewerkt worden, dus een scholing op de basis is aan te raden. Te denken valt bijvoorbeeld aan twee workshops met de volgende inhoud:

**Inleiding over de school:** achtergrond, missie, visie, belangrijke principes

**Werkcultuur:** zo werken wij met elkaar (denk bijvoorbeeld aan een boekje over de professionele cultuur, afspraak = afspraak, op tijd komen, geen petten in de school, voorbeeldgedrag etc.)

**Leren van leerlingen centraal:** hoe leren leerlingen? Wat is daarbij van belang? (denk aan verschillende leerstijlen, voorkennis activeren, tussentijds toetsen wat geleerd is, aanpassen op niveau van de leerling, aanpassen op leervoorkeuren, belang van ritme en regelmaat, veilig schoolklimaat)

**Basisvaardigheden didactiek:** Leiderschap voor de klas (duidelijke regels, voorbeeldgedrag, consequent zijn, leerlingen ontvangen bij de deur, hand geven en aankijken, absolute stilte verwachten, rust bewaren), indeling van de ruimte voor optimaal leren en optimaal zicht op leren, keuze van werkvormen, feedback geven op gedrag (op wat de leerling doet en niet op wie de leerling is), complimenteren, consequenties bij ontoelaatbaar gedrag.

## 6.3 Mogelijke vormen voor scholing

De scholing van de PAL's kun je als school zelf verzorgen. Wanneer er tijd en ruimte voor gemaakt kan worden is het heel prettig om een paar goede docenten te vragen deze workshops zelf te ontwikkelen en te geven. Op deze manier heb je de inhoud geheel zelf in de hand en kun je ook andere nieuwe collega's of geïnteresseerden betrekken bij de workshops.

Wanneer er weinig tijd of ruimte is om dit zelf te organiseren, of het de investering niet waard is, kun je een dergelijke cursus ook uitbesteden. Ook is het de moeite waard om eventueel met een aantal scholen in een samenwerkingsverband of in de regio gezamenlijk een dergelijke cursus op te zetten of in te kopen.

# 7 BEGELEIDEN

## 7.1 Wie is verantwoordelijk voor begeleiding

Het is van groot belang om één persoon verantwoordelijk te maken voor de begeleiding van de PAL. Eén medewerker moet het aanspreekpunt zijn en ook de taken doorgeven aan de PAL. Wanneer je dat niet doet, loop je het risico dat verschillende mensen taken gaan geven aan de PAL waardoor er geen overzicht is en de PAL wellicht overbelast raakt (of misschien wel te weinig doet...). Bovendien is er ook een belangrijke taak om de PAL gemotiveerd te houden en te inspireren. Het werkt erg demotiverend als een PAL bijvoorbeeld alleen maar nakijkwerk krijgt 'toegeschoven'. Wanneer de verantwoordelijkheid voor de begeleiding bij één persoon ligt, kan hier goed op toegezien worden. De taken worden dan via deze begeleider aan de PAL medegegeeld. Wel kan je in een school waar

veel PAL's (en stagiaires en jonge nieuwe medewerkers) werken, begeleidingstaken bundelen. Zo kan je bijvoorbeeld nog steeds één medewerker aanspreekpunt laten zijn voor het geven van taken aan de PAL, maar kan er bijvoorbeeld door een centrale persoon in de organisatie intervisie en coaching worden aangeboden. Een andere mogelijkheid is dat er per vaksectie een begeleider wordt aangesteld voor de PALs die aan het betreffende vak gekoppeld zijn.

## 7.2 Onderwerpen van begeleidingsgesprekken

De begeleider van de PAL voert regelmatig begeleidingsgesprekken. Wellicht werkt het goed om ééns per twee weken een voortgangsgesprek te voeren waar de voortgang van de taken en opdrachten wordt besproken. En om één keer in de maand een begeleidingsgesprek te voeren, waar iets dieper in wordt gegaan op zaken waar de PAL of de begeleider tegen aan loopt.

### **Mogelijke onderwerpen voor voortgangsgesprek:**

- Aan de hand van takenlijst legt PAL verantwoording af over de voortgang bij de verschillende taken.
- Uitdelen en afstemmen van eventuele vervolgtaken.

### **Mogelijke onderwerpen voor begeleidingsgesprek**

- Terugblikken op vorige begeleidingsgesprek en kijken naar plan van aanpak.
- PAL reflecteert op eigen handelen: wat gaat goed, wat kan beter en waar heb je hulp bij nodig?
- PAL krijgt de mogelijkheid om terug te geven wat hij / zij ziet of merkt in de organisatie: feedback voor de organisatie: wat gaat goed en wat kan beter?
- De begeleider geeft feedback op de uitvoering van de taken: wat gaat goed (complimenten) en wat kan beter (suggesties voor verbetering)?
- Samen plan van aanpak maken: wat zijn kwaliteiten, wat zijn ontwikkelpunten en waar gaat de PAL aan werken? (schrijf duidelijke actiepunten op).

## 7.3 Tips voor begeleider / voor het voeren van begeleidingsgesprekken

- o Begin altijd met benoemen van wat goed gaat en van kwaliteiten voordat je met verbeterpunten komt;
- o Geef feedback op waarneembaar gedrag, op wat iemand doet en niet op hoe iemand is;
- o Zorg dat je concrete voorbeelden hebt van bepaald gedrag waar je feedback op geeft;
- o Schrijf duidelijk op wat er besproken is, zodat je er samen op terug kunt komen;
- o Onderschat de impact van een goed compliment niet! Mensen groeien van complimenten;
- o Onderzoek ook goed wat de kwaliteiten van een PAL zijn, zodat je daar waar mogelijk goed gebruik van kunt maken;
- o Zorg voor af en toe een leuke uitdaging, maak het werk niet te eentonig;
- o Wanneer je verwacht dat de PAL op termijn weer vertrekt, vraag dan tijdig of hij / zij kan meedenken over een opvolger;
- o Neem de tijd voor een begeleidingsgesprek;
- o Toon voorbeeldgedrag naar je PAL: goed voorbeeld doet goed volgen;
- o Bespreek in het begin zaken die je erg belangrijk vindt (bijvoorbeeld op tijd komen, afspraak is afspraak, tijdig communiceren over dingen die niet lopen, privacy gevoelige informatie, hoe je wil dat er met leerlingen of ouders omgegaan wordt....etc.)

- Stel PAL's voor aan interessante collega's waar ze wat van kunnen leren of samen mee op kunnen trekken: het is belangrijk dat een PAL zich verbonden voelt met een team;

## 8 GESCHIKTHEID VOOR BEROEP

Onderstaande tekst kun je uitdelen aan je PAL en samen als instrument inzetten voor het onderzoeken van de geschiktheid voor het beroep van docent:

Als PAL assisteer je de docenten bij de uitvoering van hun werk. Wellicht overweeg je zelf om uiteindelijk ook als docent aan het werk te gaan. Jij en je begeleider kunnen samen in gesprek gaan over de mate waarin je geschikt zou zijn voor dit beroep. Aangezien je nog geen opleiding hebt gehad tot docent en nog niet zoveel ervaring hebt opgedaan, is het te verwachten dat je op de meeste competenties nog niet zo 'bekwaam' bent. Wel kun je onderzoeken in hoeverre deze onderdelen van het docentschap je aanspreken en in hoeverre jij en je begeleider denken dat je deze competentie kunt gaan ontwikkelen met meer scholing en ervaring. Om jouw mogelijke geschiktheid goed in kaart te brengen, is er een speciaal format ontwikkeld (zie bijlage 2). Het verslag is bedoeld om jou bij jouw (zelf-)onderzoek te begeleiden en de mogelijke opbrengsten te structureren.

Om de geschiktheid voor het beroep te onderzoeken gebruiken we de zeven wettelijk vastgestelde competenties voor docenten. Voor alle duidelijkheid: jij bent geen docent, dus hier hoeft jij nog niet bekwaam op te zijn! Het is dus ook GEEN BEOORDELING, slechts een gespreksleidraad om te onderzoeken of je geschikt zou zijn voor dit beroep. Kijk voor meer informatie hierover ook op: [www.onderwijsloket.com](http://www.onderwijsloket.com).

### 8.1 De zeven bekwaamheidseisen.

Een school is een levendige, complexe organisatie, die heel wat van leraren vraagt. Want behalve lesgeven moeten ze leerlingen ook begeleiden, 'opvoeden' en inspireren en kunnen samenwerken met collega's en ouders. Wat moeten leraren precies weten en kunnen? Daarvoor zijn zeven wettelijke competenties – bekwaamheidseisen - opgesteld.

Een goede leraar is:

**1 Interpersoonlijk competent.** Je kunt leerlingen goed als groep laten functioneren. Je zorgt ervoor dat er in jouw klas of les een goede, open sfeer is. Leerlingen gaan vriendelijk met elkaar om. Ze kunnen samen werken en zelfstandig werken. In het contact met leerlingen zoek je naar een goede balans: tussen leiden en begeleiden, sturen en volgen, confronteren en verzoenen en corrigeren en stimuleren

**2 Pedagogisch competent.** Je hebt pedagogische ('opvoedkundige') kwaliteiten. Je zorgt in je les voor een veilige leeromgeving, met houvast en structuur voor je leerlingen. Een omgeving waarin ze kunnen uitgroeien tot verantwoordelijke, zelfstandige mensen.

**3 Vakinhoudelijk en didactisch competent.** Je weet veel van je vak en kunt het ook overbrengen. Je helpt leerlingen aan de culturele bagage die nodig is om volwaardig mee te draaien in de maatschappij.

**4 Organisatorisch competent.** Je kunt goed organiseren, indelen, overzicht houden en organiseren. In jouw klas of les heerst een ordelijke, taakgerichte en overzichtelijke sfeer.

**5 Competent in het samenwerken met collega's.** Je zorgt ervoor dat jouw werk en dat van collega's op elkaar is afgestemd. Je draagt bij aan het goed functioneren van de schoolorganisatie.

**6 Competent in het samenwerken met de omgeving.** Je onderhoudt goed contact met mensen buiten de school, zoals ouders en instanties. Dat draagt bij aan een goede vorming en opleiding van je leerlingen.

**7 Competent in reflectie en ontwikkeling.** Je denkt voortdurend na over de invulling van je beroep en over je eigen beroepskwaliteiten. Je ontwikkelt jezelf constant, en bent op de hoogte van vernieuwingen in je vak.

Als PAL is met name de laatste competentie van belang. In hoeverre ben je bereid te leren, sta je open voor feedback, ben je gericht op je eigen ontwikkeling. Als dit bij jou in orde is, kun je natuurlijk veel leren op de andere onderdelen.

## 8.2 Onderzoek naar geschiktheid

Voor het onderzoek naar de mate waarin je geschikt zou zijn voor het beroep benutten we jouw eigen inzichten en die van anderen. Voer minstens twee keer per jaar een gesprek met je *begeleider of leidinggevende* over dit onderwerp. Spreek af dat jullie beide het format (zie bijlage 2) invullen voor zover van toepassing en bespreek vervolgens samen de uitkomsten. Hoe staan jullie erin? Zijn jullie het veel met elkaar eens? Of kijken jullie er anders tegen aan? Waar ligt dat aan? Probeer zo goed mogelijk door te vragen, zodat je een helder beeld krijgt. Vraag niet alleen door op je ontwikkelpunten, maar ook op je kwaliteiten. Goed weten waar je goed in bent, helpt je ook een stuk verder in je ontwikkeling!

De opbrengst van het gesprek moet zijn, dat jullie samen een aantal ontwikkelpunten formuleren. Waarop wil of moet jij je ontwikkelen om je meer te ontwikkelen in de richting van docent-in-opleiding? Daarnaast kijk je samen, welke concrete dingen je kunt gaan doen, om je daarop te ontwikkelen: de actiepunten.

Zorg ervoor dat jij en je begeleider na afloop van het gesprek per competentie duidelijk op papier hebben hoe je ervoor staat, zodat jullie dat later nog eens terug kunnen lezen én er in het volgende gesprek op terug kunnen komen. Dan kun je in het volgende gesprek zien in hoeverre je vooruitgang hebt geboekt.

Ook kun je feedback aan *leerlingen* vragen. Als je voldoende met leerlingen hebt gewerkt, zodat zij een beeld van jou hebben kunnen vormen, kun je ze heel gericht vragen naar de mate waarin zij denken dat je geschikt zou zijn als docent. Zij kunnen je ook helpen om je kwaliteiten en ontwikkelpunten helder te krijgen. Een eenvoudig format om aan leerlingen uit te delen vind je in bijlage 3. Ook in bijvoorbeeld "kwaliteitsscholen" vind je meerdere vormen van leerling enquêtes.

Tenslotte kun je nog andere personen die jou goed kennen (zowel binnen de school als buiten de school), bevragen op de mate waarin zij je geschikt achten voor dit beroep. Dit is iets dat je zelf kunt doen. Je kunt de vragenlijsten in het format daarvoor wel gebruiken.

De opbrengsten van alle gesprekken en enquêtes verzamel je in bijvoorbeeld je portfolio.

### 8.3 Uitkomst onderzoek

Een uitkomst van dit gezamenlijke onderzoek naar jouw geschiktheid voor het beroep kan zijn dat je heel enthousiast bent om hierin verder te gaan, en dat jij (en anderen) ook denken dat je hier geschikt voor bent. Een andere uitkomst kan zijn, dat je het onderwijs wel interessant vindt, maar dat 'voor de klas' misschien niet de juiste plek is voor jou. Misschien ben je wel meer een 'ontwikkelaar' en wil je onderwijsmateriaal gaan ontwikkelen. Of misschien bevalt de plek 'naast de docent' jou veel beter en wil je (voorlopig) onderwijsassistent of PAL blijven. Tenslotte kun je er ook achter komen dat het onderwijsveld niet iets voor jou is, en ga je uiteindelijk een heel andere kant op. Kijk dan goed naar wat je van dit traject hebt kunnen leren en neem mee wat voor jou van belang is.

## 9 PERSONEELSPLANNING EN FINANCIËLE PARAGRAAF

Hieronder volgt een aantal mogelijkheden / suggesties hoe dit te doen.

1. Binnen het VO werken we al een groot aantal jaren met lumpsum. Dat betekent dat schoolleiders / scholen zelf kunnen beslissen, hoe ze de gelden die ze op basis van het leerlingenaantal krijgen, inzetten. Je kunt in het formatieplan standaard een bedrag van ongeveer 50.000 euro opnemen voor het inzetten van PAL's. Docenten kunnen zelf een PAL zoeken en benaderen en zolang er binnen het vastgestelde budget voor PAL's ruimte is, worden de aanvragen van docenten voor het inzetten van een PAL gehonoreerd.
2. Sinds enkele jaren is er in de CAO voor alle personeelsleden in het VO een persoonsgebonden budget opgenomen, onder andere ter verlaging van de werkdruk. Docenten kunnen bijvoorbeeld aangeven dat ze bij een fulltime baan 50 klokuren op jaarbasis minder willen werken in het kader van werkdrukvermindering. Om de werkzaamheden toch plaats te laten vinden en om de docenten ook nog eens extra te ondersteunen, is het inzetten van PAL's een uitstekende optie. Voordelen hiervan zijn:
  - a. je koppelt een PAL aan een docent. De betreffende docent merkt zo ook écht dat er iemand is (ingezet), die hem helpt de werkzaamheden uit te voeren;
  - b. jonge PAL's (studenten) zijn relatief goedkoop zodat het binnen het beschikbare budget mogelijk is om docenten voor minimaal 50 klokuren te laten ondersteunen. Als er binnen het budget nog geld over is, kunnen PAL's ook werkzaamheden voor de schoolorganisatie verrichten (bijvoorbeeld het geven van invallessen, wat ook zorgt voor werkdrukvermindering van docenten);
  - c. een bijkomend "voordeel" van het op deze manier inzetten van PAL's binnen de schoolorganisatie is dat mensen van buiten (studenten, afgestudeerden zonder werk) als PAL kennis kunnen maken met het werken in het onderwijs en wellicht heel geschikt zijn als toekomstig docent. Op deze manier investeer je in de toekomst van je organisatie en haal je potentieel talent de school binnen.
3. Ieder jaar zijn er wel subsidiemogelijkheden vanuit het ministerie van OC&W, het ministerie van economische zaken, de provincie, de gemeente, et cetera. Deze subsidies kun je niet structureel inzetten in formatie voor docenten, omdat de subsidie altijd eindig is. Wat wel heel goed mogelijk is om docenten taakuren voor een specifieke taak binnen de betreffende subsidie te geven en de docent vervolgens te laten ondersteunen voor zijn andere docenttaken door een PAL. Ook hier snijdt het mes weer aan meerdere kanten.
4. Veel scholen hebben al onderwijsassistenten in dienst die allerlei taken binnen de schoolorganisatie uitvoeren, veelal ter ondersteuning van docenten. In plaats van het aanstellen van één onderwijsassistent voor bijvoorbeeld 1 fte, is het ook mogelijk om 10

PAL's aan te stellen voor ieder 0,1 fte. Een nadeel hiervan is weliswaar dat je minder continuïteit hebt binnen je school voor wat betreft de personeelsbezetting, maar aan de andere kant levert het ook veel voordelen op:

- a. 10 talenten die je kunt inzetten en beoordelen op hun kwaliteiten;
  - b. Ieder jaar opnieuw jonge, talentvolle mensen binnen je school;
  - c. geen langdurig dienstverband met één onderwijsassistent (met kans op ziekte en uitval);
  - d. mogelijkheid om de echt talentvolle PAL's ook in te zetten als les-assistent of om ze onder begeleiding van een bevoegd docent zelfstandig een beperkt aantal lessen te laten geven bij bijvoorbeeld ziekte in het team;
  - e. bij momenten van topdrukke (in bijvoorbeeld projectweken of bij de open dag) kun je 10 personen op hetzelfde moment inzetten (in plaats van één onderwijsassistent in vaste dienst);
  - f. uit ervaring blijkt dat PAL's het zelf ook erg leuk vinden om bij bepaalde schoolactiviteiten te ondersteunen, zonder dat ze dat gelijk als "werktijd" zien. Denk bijvoorbeeld aan het meegaan op een excursie of werkweek, het begeleiden van leerlingen bij het organiseren van een feest of het uitzetten en uitwerken van een vak excursie. De school als "lerende organisatie" is voor veel studenten en pas afgestudeerden een aantrekkelijk werk en leerplek;
  - g. een goede PAL is een rolmodel voor leerlingen en kan leerlingen ook heel goed voorlichten over wat een bepaalde studie precies "inhoudt" en wat het verschil is tussen het leren op een school voor VO en het studeren op een hbo of een universiteit.
5. Vanuit de zogenaamde prestatie box krijgen scholen 60 euro voor iedere leerling die in de bovenbouw van het vwo zit. Een deel van dit geld kan gebruikt worden om PAL's te koppelen aan excellente leerlingen uit de bovenbouw van het vwo om deze leerlingen alvast kennis te laten maken met programma's van universiteiten of met onderdelen van studies.
6. Je kunt er ook voor kiezen om een vrijwillige ouderbijdrage te koppelen aan de PAL's.....
7. Als je héél creatief denkt, kun je PAL's ook nog voor een klein deel bekostigen uit het scholingsbudget (10% van de lumpsum) dat scholen tegenwoordig moeten verantwoorden → docenten koppelen aan studenten van een bepaalde studie → op die manier haal je nieuwe kennis de school binnen (en dat kun je eventueel verantwoorden onder het kopje "scholing").



## BIJLAGE 1. FUNCTIEWAARDERING PAL

FUNCTIEWAARDERING PERSOONLIJK ASSISTENT VAN DE LERAAR (PAL)	
<b>Funcienaam</b>	<b>PERSOONLIJK ASSISTENT VAN DE LERAAR (PAL)</b>
<b>Indelingsniveau</b>	IIb, schaal 4
<b>Scoreprofiel</b>	22122 22122 22 22
<b>FUWA-VO-versie</b>	2021
<b>Werkzaamheden</b>	
1. Aard van de werkzaamheden	<p>Met elkaar samenhangende werkzaamheden, waarbij enige interpretatie is vereist. (2)</p> <p>Toelichting:</p> <p>De PAL ondersteunt de docent of docenten bij het verrichten van onderwijsinhoudelijke taken en/of levert een bijdrage aan het klassenmanagement, aan administratieve werkzaamheden en aan schoolbrede activiteiten. Het gaat dus om onderwijsondersteunende werkzaamheden, die in principe onder supervisie worden verricht. De verrichte activiteiten kunnen niet los van elkaar worden uitgevoerd, maar hangen met elkaar samen; enige interpretatie is wel vereist.</p>
2. Doel van de werkzaamheden	<p>Bijdragen aan het realiseren van de taakstelling van een docent of werkeenheid op een afgebakend werkgebied, dan wel het realiseren van deelproducten. (2)</p> <p>Toelichting:</p> <p>Het gaat om onderwijsondersteunende taken. Het gaat in de functie dus niet om het volledig realiseren van de taakstelling van de werkeenheid op een afgebakend werkgebied of om het totale product van een werkeenheid.</p>
3. Effect van de werkzaamheden	<p>Beïnvloeding van de werkzaamheden van een enkele medewerker en/of een beperkt aantal leerlingen én het effect is vrijwel direct merkbaar.(1)</p> <p>Toelichting:</p> <p>Het gaat om onderwijsondersteunende taken. Het effect van de werkzaamheden strekt zich uit tot een beperkte groep medewerkers of leerlingen en kan vrijwel direct geconstateerd worden.</p>
4. Aanpak van de werkzaamheden	<p>Inspelen op bekende situaties waarbij niet al te ingewikkelde keuzen moeten worden gemaakt.(2)</p> <p>Toelichting:</p> <p>Het gaat om onderwijsondersteunende taken, die in principe onder supervisie worden verricht. Er komen geen ingewikkelde problemen voor en er kan worden teruggevallen op bekendheid met situaties, waardoor de keuze niet al te ingewikkeld is.</p>
5. Dynamiek van de werkzaamheden	<p>Inspelen op wisselende omstandigheden.(2)</p> <p>Toelichting:</p> <p>Het gaat om een breed scala aan onderwijsondersteunende taken, Het gaat in de functie om afwisseling bij het uitvoeren van de werkzaamheden door veranderende omstandigheden. Er is sprake van flexibiliteit in de functie.</p>

<b>Kader, bevoegdheden, verantwoordelijkheden</b>	
6. Keuzevrijheid	<p>Vrijheid om - op basis van eigen beoordeling - een keuze te maken uit meerdere, bekende mogelijkheden.(2)</p> <p>Toelichting:</p> <p>Het gaat om onderwijsondersteunende taken, die in principe onder supervisie worden verricht. Per situatie kunnen zelfstandig, op basis van eigen beoordeling, keuzen worden gemaakt uit meerdere, bekende mogelijkheden.</p>
7. Complexiteit van de beslissingen	<p>Afwegen van beslissingen zijn gericht op de volgorde, werkwijze en prioritering van de uitvoering van de werkzaamheden.(2)</p> <p>Toelichting:</p> <p>De medewerker beslist bij het ondersteunen van de docent(en) bij het verrichten van onderwijsinhoudelijke taken, alsmede bij het leveren van bijdragen aan het klassenmanagement, aan administratieve werkzaamheden en aan schoolbrede activiteiten. Afweging van duidelijk omliggende keuzefactoren is nodig, alvorens tot de inhoudelijke beslissingen te komen.</p>
8. Effect van de beslissingen	<p>Uitvoerende beslissingen: van tevoren bekend én onmiddellijk vast te stellen.(1)</p> <p>Toelichting:</p> <p>De genoemde beslissingen zijn operationeel van karakter. De gevolgen van de beslissingen zijn bekend en direct vast te stellen.</p>
9. Kader	<p>Werkafspraken, regels of voorschriften zijn bij de uitvoering van het werk van kracht.(2)</p> <p>Toelichting:</p> <p>Het kader wordt gevormd door werkafspraken over de ondersteunende taken. Het gaat om een functie waarbij doorgaans de wijze van handelen is bepaald.</p>
10. Wijze van controle	<p>Controle van de werkzaamheden op juistheid van de gevolgde aanpak en op naleving van regels en afspraken (throughput).(2)</p> <p>Toelichting:</p> <p>De werkzaamheden worden in principe onder supervisie uitgevoerd. Controle vindt plaats op de voortgang van de werkzaamheden en op juistheid, volledigheid en tijdigheid van de uitgevoerde werkzaamheden, uitgaande van regels en afspraken.</p>
<b>Kennis en vaardigheden</b>	
11. Kennis	<p>Algemeen vaktechnische of administratief-technische kennis en inzicht in daaraan verbonden organisatorische en functionele verhoudingen.(2)</p> <p>Toelichting:</p> <p>Het gaat om beheersing van een vak of discipline. Voor zover relevant voor de uitoefening van dat vak is er inzicht nodig in welke aangelegenheden in de organisatie van belang zijn.</p>

12. Vaardigheid	Nauwkeurigheid en zorgvuldigheid, en/of communicatieve en klantvriendelijke vaardigheden. (2)  Toelichting:  Het gaat in de functie om een normale communicatieve en zorgvuldige opstelling bij het te woord staan van derden.
<b>Contacten</b>	
13. Aard van de contacten	Informatie-uitwisseling/-overdracht en/of dienstverlening en klantvriendelijkheid.(2)  Toelichting:  Het kan gaan om contacten binnen de school: met de leerlingen, alsmede met de leidinggevende en docenten. Er is sprake van interactie en/of het verwerven van belangstelling. De kenmerkende eigenschappen van het contact zijn behulpzaamheid of ondersteuning en uitwisseling van informatie.
14. Doel van de contacten	Verkrijgen van informatie ten behoeve van de voortgang van de werkzaamheden of het toelichten van gegevens aan derden.(2)  Toelichting:  Bij deze contacten gaat het om een actief, interactief, proces van vraag en antwoord, gericht op het verkrijgen van informatie en kennis die nodig is ten behoeve van de voortgang van de werkzaamheden.

## BIJLAGE 2: GESPREKSFORMAT PAL'S

<b>Gesprek: 1 2 3</b>	<b>Gesprek over PAL:</b>
<b>Datum:</b>	<b>Gesprek met:</b>
<b>Ingevuld door:</b>	

**1 interpersoonlijk competent.** Je kunt leerlingen goed als groep laten functioneren. Je zorgt ervoor dat er in jouw klas of les een goede, open sfeer is. Leerlingen gaan vriendelijk met elkaar om. Ze kunnen samen werken en zelfstandig werken. In het contact met leerlingen zoek je naar een goede balans: tussen leiden en begeleiden, sturen en volgen, confronteren en verzoenen en corrigeren en stimuleren

Gedetailleerd: hoe goed kan ik dit al?

*1-dit vind ik heel erg lastig, ik twijfel of ik dit ga kunnen; 2-dit is een ontwikkelpunt; 3-hier ben ik bewust mee bezig, maar kan er nog veel in leren; 4-hier ben ik al op de goede weg; 5-dit is echt een kwaliteit (ook al ben ik nog niet in opleiding, hier heb ik talent voor)*

Interpersoonlijk competent	1	2	3	4	5
Leerlingen als groep laten functioneren					
Goede, open sfeer in klas/groep					
Leerlingen vriendelijk met elkaar om laten gaan					
Leerlingen laten samenwerken					
Leerlingen zelfstandig laten werken					
Balans leiden & begeleiden					

Balans sturen & volgen					
Balans confronteren & verzoenen					
Balans corrigeren & stimuleren					
Waar wil ik meer over leren?	Waar moet ik daarvoor wezen? Denk aan welke collega hier expert in is, bij wie kun je de kunst afkijken? Wie kun je hierop bevragen? Welke boeken kun je hierover lezen? Wat is er op internet over te vinden? Wie kun je om tips en feedback vragen?				

Algemeen: INTERPERSOONLIJK COMPETENT

	Twijfel over of ik dit kan leren...	Basis is o.k. met veel oefenen en leren is dit te leren.	Eigenlijk al best een kwaliteit!
Hoe goed kan ik dit?			
	Dit vind ik niet leuk	Dit vind ik neutraal	Dit vind ik erg leuk
Hoe leuk vind ik dit?			
	Twijfelachtig	Prima	Heel goed
Hoe schat ik mijn leercapaciteit in?			

Ruimte voor toelichting:

<b>Gesprek: 1 2 3</b>	<b>Gesprek over PAL:</b>
<b>Datum:</b>	<b>Gesprek met:</b>
<b>Ingevuld door:</b>	

**2 pedagogisch competent.** Je hebt pedagogische ('opvoedkundige') kwaliteiten. Je zorgt in je les voor een veilige leeromgeving, met houvast en structuur voor je leerlingen. Een omgeving waarin ze kunnen uitgroeien tot verantwoordelijke, zelfstandige mensen.

Gedetailleerd: hoe goed kan ik dit al?

*1-dit vind ik heel erg lastig, ik twijfel of ik dit ga kunnen; 2-dit is een ontwikkelpunt; 3-hier ben ik bewust mee bezig, maar kan er nog veel in leren; 4-hier ben ik al op de goede weg; 5-dit is echt een kwaliteit (ook al ben ik nog niet in opleiding, hier heb ik talent voor)*

<b>Pedagogisch competent</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
Zorgen voor veilige leeromgeving					
Zorgen voor houvast en structuur voor leerlingen					
Zorgen voor omgeving waarin leerlingen uitgroeien tot verantwoordelijke, zelfstandige mensen					
Waar wil ik meer over leren?	Waar moet ik daarvoor wezen? Denk aan welke collega hier expert in is, bij wie kun je de kunst afkijken? Wie kun je hierop bevragen? Welke boeken kun je hierover lezen? Wat is er op internet over te vinden? Wie kun je om tips en feedback vragen?				

Algemeen:

	Twijfel over of ik dit kan leren...	Basis is o.k. met veel oefenen en leren is dit te leren.	Eigenlijk al best een kwaliteit!
Hoe goed kan ik dit?			
	Dit vind ik niet leuk	Dit vind ik neutraal	Dit vind ik erg leuk
Hoe leuk vind ik dit?			
	Twijfelachtig	Prima	Heel goed
Hoe schat ik mijn leercapaciteit in?			

Ruimte voor toelichting:

<b>Gesprek: 1 2 3</b>	<b>Gesprek over PAL:</b>
<b>Datum:</b>	<b>Gesprek met:</b>
<b>Ingevuld door:</b>	

**3 vakinhoudelijk en didactisch competent.** Je weet veel van je vak en kunt het ook overbrengen. Je helpt leerlingen aan de culturele bagage die nodig is om volwaardig mee te draaien in de maatschappij.

Gedetailleerd: hoe goed kan ik dit al?

*1-dit vind ik heel erg lastig, ik twijfel of ik dit ga kunnen; 2-dit is een ontwikkelpunt; 3-hier ben ik bewust mee bezig, maar kan er nog veel in leren; 4-hier ben ik al op de goede weg; 5-dit is echt een kwaliteit (ook al ben ik nog niet in opleiding, hier heb ik talent voor)*

Vakinhoudelijk en didactisch competent	1	2	3	4	5
Weet veel van je vak					
Kunt dit ook overbrengen					
Leerlingen aan culturele bagage helpen die nodig is voor volwaardig mee draaien in maatschappij					
Waar wil ik meer over leren?	Waar moet ik daarvoor wezen? Denk aan welke collega hier expert in is, bij wie kun je de kunst afkijken? Wie kun je hierop bevragen? Welke boeken kun je hierover lezen? Wat is er op internet over te vinden? Wie kun je om tips en feedback vragen?				

Algemeen:

	Twijfel over of ik dit kan leren...	Basis is o.k. met veel oefenen en leren is dit te leren.	Eigenlijk al best een kwaliteit!
Hoe goed kan ik dit?			
	Dit vind ik niet leuk	Dit vind ik neutraal	Dit vind ik erg leuk
Hoe leuk vind ik dit?			
	Twijfelachtig	Prima	Heel goed
Hoe schat ik mijn leercapaciteit in?			

Ruimte voor toelichting:

<b>Gesprek: 1 2 3</b>	<b>Gesprek over PAL:</b>
<b>Datum:</b>	<b>Gesprek met:</b>
<b>Ingevuld door:</b>	

**4 organisatorisch competent.** Je kunt goed organiseren, indelen, overzicht houden en organiseren. In jouw klas of les heerst een ordelijke, taakgerichte en overzichtelijke sfeer.

Gedetailleerd: hoe goed kan ik dit al?

*1-dit vind ik heel erg lastig, ik twijfel of ik dit ga kunnen; 2-dit is een ontwikkelpunt; 3-hier ben ik bewust mee bezig, maar kan er nog veel in leren; 4-hier ben ik al op de goede weg; 5-dit is echt een kwaliteit (ook al ben ik nog niet in opleiding, hier heb ik talent voor)*

Organisatorisch competent	1	2	3	4	5
Kan goed organiseren en indelen					
Kan goed overzicht houden					
Zorgt voor ordelijke en overzichtelijke sfeer in les / klas					
Zorgt voor taakgerichte sfeer (leerlingen zijn aan het leren)					
Waar wil ik meer over leren?	Waar moet ik daarvoor wezen? Denk aan welke collega hier expert in is, bij wie kun je de kunst afkijken? Wie kun je hierop bevragen? Welke boeken kun je hierover lezen? Wat is er op internet over te vinden? Wie kun je om tips en feedback vragen?				

Algemeen:

	Twijfel over of ik dit kan leren...	Basis is o.k. met veel oefenen en leren is dit te leren.	Eigenlijk al best een kwaliteit!
Hoe goed kan ik dit?			
	Dit vind ik niet leuk	Dit vind ik neutraal	Dit vind ik erg leuk
Hoe leuk vind ik dit?			
	Twijfelachtig	Prima	Heel goed
Hoe schat ik mijn leercapaciteit in?			

Ruimte voor toelichting:

<b>Gesprek: 1 2 3</b>	<b>Gesprek over PAL:</b>
<b>Datum:</b>	<b>Gesprek met:</b>
<b>Ingevuld door:</b>	

**5 competent in het samenwerken met collega's.** Je zorgt ervoor dat jouw werk en dat van collega's op elkaar is afgestemd. Je draagt bij aan het goed functioneren van de schoolorganisatie.

Gedetailleerd: hoe goed kan ik dit al?

*1-dit vind ik heel erg lastig, ik twijfel of ik dit ga kunnen; 2-dit is een ontwikkelpunt; 3-hier ben ik bewust mee bezig, maar kan er nog veel in leren; 4-hier ben ik al op de goede weg; 5-dit is echt een kwaliteit (ook al ben ik nog niet in opleiding, hier heb ik talent voor)*

Competent in samenwerken met collega's	1	2	3	4	5
Zorgt voor afstemming met werk van collega's					
Draagt bij aan goed functioneren van schoolorganisatie					
Waar wil ik meer over leren?	Waar moet ik daarvoor wezen? Denk aan welke collega hier expert in is, bij wie kun je de kunst afkijken? Wie kun je hierop bevragen? Welke boeken kun je hierover lezen? Wat is er op internet over te vinden? Wie kun je om tips en feedback vragen?				

Algemeen:

	Twijfel over of ik dit kan leren...	Basis is o.k. met veel oefenen en leren is dit te leren.	Eigenlijk al best een kwaliteit!
Hoe goed kan ik dit?			
	Dit vind ik niet leuk	Dit vind ik neutraal	Dit vind ik erg leuk
Hoe leuk vind ik dit?			
	Twijfelachtig	Prima	Heel goed
Hoe schat ik mijn leercapaciteit in?			

Ruimte voor toelichting:

<b>Gesprek: 1 2 3</b>	<b>Gesprek over PAL:</b>
<b>Datum:</b>	<b>Gesprek met:</b>
<b>Ingevuld door:</b>	

**6 competent in het samenwerken met de omgeving.** Je onderhoudt goed contact met mensen buiten de school, zoals ouders en instanties. Dat draagt bij aan een goede vorming en opleiding van je leerlingen.

Gedetailleerd: hoe goed kan ik dit al?

*1-dit vind ik heel erg lastig, ik twijfel of ik dit ga kunnen; 2-dit is een ontwikkelpunt; 3-hier ben ik bewust mee bezig, maar kan er nog veel in leren; 4-hier ben ik al op de goede weg; 5-dit is echt een kwaliteit (ook al ben ik nog niet in opleiding, hier heb ik talent voor)*

Competent samenwerken omgeving	1	2	3	4	5
Onderhoud goed contact met mensen buiten school (ouders, instanties)					
Dit contact draagt bij aan goede vorming en opleiding van leerlingen					
Waar wil ik meer over leren?	Waar moet ik daarvoor wezen? Denk aan welke collega hier expert in is, bij wie kun je de kunst afkijken? Wie kun je hierop bevragen? Welke boeken kun je hierover lezen? Wat is er op internet over te vinden? Wie kun je om tips en feedback vragen?				

Algemeen:

	Twijfel over of ik dit kan leren...	Basis is o.k. met veel oefenen en leren is dit te leren.	Eigenlijk al best een kwaliteit!
Hoe goed kan ik dit?			
	Dit vind ik niet leuk	Dit vind ik neutraal	Dit vind ik erg leuk
Hoe leuk vind ik dit?			
	Twijfelachtig	Prima	Heel goed
Hoe schat ik mijn leercapaciteit in?			

Ruimte voor toelichting:



<b>Gesprek: 1 2 3</b>	<b>Gesprek over PAL:</b>
<b>Datum:</b>	<b>Gesprek met:</b>
<b>Ingevuld door:</b>	

**7 competent in reflectie en ontwikkeling.** Je denkt voortdurend na over de invulling van je beroep en over je eigen beroepskwaliteiten. Je ontwikkelt jezelf constant, en bent op de hoogte van vernieuwingen in je vak.

Gedetailleerd: hoe goed kan ik dit al?

*1-dit vind ik heel erg lastig, ik twijfel of ik dit ga kunnen; 2-dit is een ontwikkelpunt; 3-hier ben ik bewust mee bezig, maar kan er nog veel in leren; 4-hier ben ik al op de goede weg; 5-dit is echt een kwaliteit (ook al ben ik nog niet in opleiding, hier heb ik talent voor)*

Competent in reflectie en ontwikkeling	1	2	3	4	5
Je denkt steeds na over invulling van je beroep & beroepskwaliteiten					
Constante professionele ontwikkeling					
Op de hoogte van nieuwe ontwikkelingen in je vak					
Waar wil ik meer over leren?	Waar moet ik daarvoor wezen? Denk aan welke collega hier expert in is, bij wie kun je de kunst afkijken? Wie kun je hierop bevragen? Welke boeken kun je hierover lezen? Wat is er op internet over te vinden? Wie kun je om tips en feedback vragen?				

Algemeen:

	Twijfel over of ik dit kan leren...	Basis is o.k. met veel oefenen en leren is dit te leren.	Eigenlijk al best een kwaliteit!
Hoe goed kan ik dit?			
	Dit vind ik niet leuk	Dit vind ik neutraal	Dit vind ik erg leuk
Hoe leuk vind ik dit?			
	Twijfelachtig	Prima	Heel goed
Hoe schat ik mijn leercapaciteit in?			

Ruimte voor toelichting:

## Algemeen

Wat zijn op dit moment mijn belangrijkste ontwikkelpunten?

En hoe ga ik daar concreet mee aan de slag?

Ontwikkelpunten	Actiepunten

Wat zijn mijn belangrijkste kwaliteiten?

En hoe kan ik die zo goed mogelijk inzetten of verder ontwikkelen?

Kwaliteiten	Actiepunten

Welke afspraken maken we?

Afspraken	Wie

Volgende afspraak op:

Tekenen voor gezien: PAL

Tekenen voor gezien: begeleider

## BIJLAGE 3: PAL: VRAGEN AAN LEERLINGEN

### Vragen aan leerlingen betreft: geschiktheid voor het beroep van docent

Mijn naam is \_\_\_\_\_ en ik werk hier als PAL. Ik ben aan het onderzoeken of ik zelf een opleiding tot docent wil gaan doen. Graag wil ik je vragen om mij feedback te geven, zodat ik daarvan kan leren. Ik heb dus nog geen opleiding gedaan voor docent en ik heb ook nog weinig tot geen ervaring 'voor de klas'. Wel heb ik een aantal keer met jou gewerkt toen \_\_\_\_\_

---

Zoals je waarschijnlijk wel weet kunnen docenten over allerlei verschillende kwaliteiten bezitten. Bijvoorbeeld: goed om kunnen gaan met leerlingen, goed orde kunnen houden, iets goed kunnen uitleggen, je aan het leren zetten, goede opdrachten maken, jou goede feedback geven zodat je iets leert van wat je hebt gedaan of ingeleverd, jou enthousiast maken voor de lesstof of andere bijzondere kwaliteiten.

1. In welke dingen denk je dat ik goed kan zijn (als ik me verder ga scholen als docent)?
  
2. Aan welke dingen denk jij, moet ik extra aandacht besteden (als ik me verder ga scholen als docent)?

**Voeg zelf specifieke vragen toe:**